

Curriculum Vitae

Bart Van Daele
Meesberg 54
3220 Holsbeek
tel. 016 / 62 23 21
mob 0476 / 32 36 28
bart.vandaele@turimm.be
° 23/06/1959



Professionele ervaring

Zaakvoerder *TURIMM bvba* - januari 2007 - heden

Bestuurder

- - AZ Klina Brasschaat
- - AZ Turnhout namens de vzw geneesheren
- - St Elisabeth Herentals namens de vzw geneesheren
- - Stabo, architectenbureau en bouwbedrijf

Consulting ziekenhuisbeheer

- Jan Portaels Vilvoorde: strategisch plan en crisismanagement (beëindigd in 2009)
- UZA : ontwikkeling van medisch-strategisch plan met ruimte- en capaciteitsplan voor medische functies, in mei 2008 afgerond)
- St. Elisabeth Turnhout : bemiddeling tussen stakeholders met oog op oprichting vereniging hfdst XIIbis (beëindigd in 2007); nadien vertegenwoordiger geneesheren in Raad van Bestuur
- ZOL Genk : lid Raad van Bestuur en zorgstrategische commissie (beëindigd in 2009)
- Stedelijk Ziekenhuis Roeselare : advisering medische raad (beëindigd in 2009)
- St Franciscus Heusden-Zolder, Maas en Kempen, H.Hart Tienen, Torhout, St. Augustinus Antwerpen (éénmalige strategische oefening met topmanagement/geneesheren/bestuur)
- Overpelt : bemiddeling mbt negatief verzaamd advies betreffende ontslag arts (beëindigd in 2009)
- St. Elisabeth Herentals: advisering mbt de oprichting vzw hoofdstuk XII: strategische en financiële aspecten (beëindigd in 2009); nadien vertegenwoordiger geneesheren in Raad van Bestuur
- PC Bethaniënhuis Zoersel : advisering ivm organisatieverandering (beëindigd in 2010)
- St Norbertus Duffel : advisering ivm oprichting universitaire psychiatrie samen met UA/UZA (beëindigd in 2009)
- RZ St. Maria Halle : projectleider strategie (beëindigd 31/8/2011)
- Klina : opzetten van beleidsinformatie en beleidscyclus (2015-2016)
- St Jozef Munsterbilzen , advies remuneratie bestuur en directie (2015)
- Nikolaas, opleiding accreditatie interne audit (2016)
- UZA : analyse personeelsbestaffing (2016)
- OLV van Lourdes Waregem : strategische oriëntatie Dienst inwendige Ziekten (2016)

- St Jozef Bornem : strategische oriëntatie Campus Willebroek (2016)

Ontwikkeling softwaretools

- ontwikkeling Hospital Hummingbird People Performance ism Forcea
- ontwikkeling Commpas, een softwaretool voor strategie, beleidsinformatie, beleidsplan en accreditering en implementatie in 3 ziekenhuizen

Niaz auditor/voorzitter – 2011 – nu

- 5 audits NIAZ 2.4 in Nederlandse ziekenhuizen
- 2 audits NIAZ QMentum (waarvan 1 als voorzitter)
- 2 proefaudits NIAZ QMentum (voorzitter)

Deeltijdse ambulante psychiatrische praktijk – november 2006 - nu

Algemeen directeur Mariaziekenhuis Halle – september 2011 - september 2015

Medisch directeur Vesaliusziekenhuis Tongeren – mei 2009 - juni 2011

Executief Bestuurder Jan Portaelsziekenhuis Vilvoorde – juli 2007 - februari 2009

Docent managementvaardigheden en leiderschap Centrum voor Ziekenhuis- en Verplegingswetenschappen KU Leuven – oktober 2005 - juli 2007

Algemeen directeur UZ Leuven – januari 1999 - oktober 2006

- oplossen van financiële crisis in 1997-98 en realiseren van gecumuleerd financieel resultaat van ongeveer 200 miljoen euro van 1999 tot 2006 (jaaromzet van 600 miljoen euro)
- ontwikkeling en implementatie van nieuwe organisatiestructuur op basis van zorgprogramma's en activiteitencentra met decentralisatie van bevoegdheden door de creatie van divisies (clusters van medische diensten) onder leiding van klinische directeurs
- oprichting van het Vlaams Ziekenhuisnetwerk met 14 hoogperformante ziekenhuizen als strategische alliantie voor optimalisering van klinische zorg, opleiding van geneesheer-assistenten, toegepast wetenschappelijk onderzoek en ondersteunende diensten
- behoud en verbetering marktleiderspositie in hooggespecialiseerde zorgprogramma's en behoud toppositie in opleidingsfunctie en wetenschappelijk onderzoek
- meest kwalitatieve ziekenhuis volgens verbruikersmagazine Testaankoop (2005)

Algemeen directeur Ziekenhuis Oost-Limburg – juni 1996 – december 1998

- Ontwikkeling, besluitvorming en implementatie van medisch-strategisch plan voor fusie met
- herlocalisatie medische functies over verschillende campussen
- opmaak en goedkeuring van een zorgstrategisch plan tav de Vlaamse Overheid met oog op bekomen van subsidies voor nieuwbouw
- ontwikkeling en implementatie van vernieuwd model van zorgorganisatie op basis van patiëntenprogramma's : eerste kanteling van ziekenhuisorganisatie in België

Hoofdgeneesheer Ziekenhuis Oost-Limburg – januari tot december 1998

Projectleider Ziekenhuisgroepering Oost-Limburg – maart 1995 – december 1995

Ontwikkeling van een medisch-strategisch plan met oog op fusie tussen ziekenhuizen St. Jan Genk, André Dumont Waterschei en St. Barbara Lanaken

Algemeen directeur *UPC Salve Mater* – januari 1992 – november 1995

Sluiting van het psychiatrisch ziekenhuis met reconversie naar psychiatrisch verzorgingstehuis en delokalisatie van acute bedden naar de stadscampus

Projectleider *UZ Leuven – UPC Salve Mater* – maart 1991- december 1991

Herstructurering van de psychiatrische diensten van de UZ Leuven

Stafid *Algemene Coördinatie UZ Leuven* – augustus 1998 - maart 1991

Beleidsvoorbereidend werk m.b.t. samenwerking tussen de UZ Leuven en niet universitaire ziekenhuizen

Opleiding

Academische opleiding

Licentiaat in Management (JMP) – Vlerick School voor Management	1990-1993
Neuropsychiatrie – KU Leuven	1984-1989
Geneeskunde – KU Leuven	1977-1984

Bijkomende opleiding

Decision making in Health Care – EABIS top executive programme	2011-2014
Top Executive Leadership Programme “Proteus” – London Business School	2004
Strategic Leaders Summer School: A European Programme for Strategic Leaders with a Clinical Background - King's Fund/Insead/Johnson&Johnson	1998

Publicaties en onderzoek – onderwijs en permanente vorming

Artikels wetenschappelijke tijdschriften

B. Van Daele, Psychosomatiek in het Algemeen Ziekenhuis, Hospitalia 1994-4

B. Van Daele, P. Hermans, De Normbestaffingsindex: eerste beschouwingen omtrent de ontwikkeling van een nieuw instrument voor beheerscontrole in een psychiatrisch ziekenhuis, Hospitalia 1995-1

A. Vleugels, B. Van Daele, Ten geleide themanummer Acta Hospitalia 1997-2
“Geestelijke Gezondheidszorg in perspectief”

B. Van Daele, Opdrachten voor de uitbouw van een toekomstgerichte professionele geestelijke gezondheidszorg, themanummer Acta Hospitalia 1997-2

K. Kesteloot, A. Vleugels, B. Van Daele, H. Dierckx, N. Van Windekens,

Naar een continuüm van zorgvormen: de opdrachten en positie van zorgcircuits, netwerken en samenwerkingsverbanden, studie uitgevoerd door het CZV, K.U.Leuven in opdracht van de Vlaamse Gezondheidsraad, mei 1998

K. Kesteloot, N. Van Windekens, H. Dierickx, B. Van Daele, P. Waterbley., Innovatieve vormen van samenwerking in de gezondheidszorg : recente binnen en buitenlandse ervaringen, Acta Hospitalia, 1999

B. Van Daele, Universitaire Ziekenhuizen : wat brengt de toekomst?, Hospitals.be mei-juni-juli 2003

B. Van Daele, Een spinnenweb van actoren, organisaties en richtlijnen, Hospitals.be okt-nov-dec 2005

Artikels in of gedeelten van boeken.

G.A.G. Geeraerts en dr. A.G.M. Hoofwijk, Evaluatie van medische professionals, leer en werkboek Appraisal & Assessment, B. Van Daele, Voorwoord

Contract- en projectonderzoek

-Rapport Beleidsondersteunend onderzoek, december 2002-november 2003, W. Keirse, R. Bruffaerts, P. Igodt, B. Van Daele, K. Demyttenaere, Evaluatie van de wet op de gedwongen opname

-Onderzoeksrapport uitgevoerd in opdracht van het Federaal Ministerie van Volksgezondheid, 2003, P. Gemmel, B. Van Daele, R. Lagae, A. Parmentier, D. Michiels, Het nieuw ziekenhuisconcept

ONDERWIJS EN PERMANENTE VORMING

Academisch onderwijs

-1999-2004 gastdocent bij het vak "seminaries ziekenhuismanagement" KULeuven

-2004-2007 KUL Docent 5% Managementvaardigheden in de ziekenhuisomgeving in programma "Ziekenhuismanagement voor geneesheren"

-2010 : UZ Gent, gastdocent, Schakelprogramma Master in het Management en het Beleid van Gezondheidszorg, 25-4-10, Leiderschap

Vorming internationaal

-2000-2006 King's Fund London, Programme for Chief Executives and Clinical Directors in the National Health Service (NHS) sinds 2000 (07/2000, 09/2001, 10/2002, 12/2002, 12/2003, 04/2004, 09/2004, 12/2004, 12/2005, alle in London, 03/2006 éénmalig in Leuven)

Organisatie van congressen, studiedagen en workshops

Bouillon 06/95, toekomst Psychiatrie, Coördinator

Knokke 5-6-7 december 1996, Coördinator cursus "Geestelijke Gezondheidszorg in perspectief", Centrum voor Ziekenhuis- en Verplegingswetenschap,

Brussel 26 juni 1998 :Organisator minisymposium "Rol en statuut van de medisch directeur in het vernieuwd ziekenhuisconcept";

Beheerscontrole en budgettering in ziekenhuizen, Knokke 2003, Centrum voor Ziekenhuis- en Verplegingswetenschappen, coördinator

Licentiaatsverhandelingen en eindwerken en masterproeven als (co)promotor begeleid

-Vlerick School voor Management, 06-2002, co-promotor van het eindwerk van Prof Blanckaert in het kader van zijn MBA, Remapping our strategic itinary

-Vlerick School voor Management, 09-2006, co-promotor van het eindwerk van Prof Weekers in het kader van zijn MBA, Outsourcing the Central Sterilization Department of an University Hospital : opportunity identification and financial analysis

-Centrum voor Ziekenhuis en Verplegingswetenschappen, Master in het management en het beleid van de gezondheidszorg, 06-2010, interne promotor eindwerk mevr C.Monard, Beleidsplannen voor medische diensten in algemene ziekenhuizen : een exploratief onderzoek en voorstel tot modelsjabloon

Bijdragen tot wetenschapsverspreiding of -popularisering vanaf 2001

2003-2004 Deelname aan Hoezo?!, populair wetenschapsprogramma van de VRT